



ОБНОСОВ

Борис Викторович

*Генеральный директор АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»,
Генеральный конструктор
авиационных средств поражения,
кавалер орденов «За заслуги перед
Отечеством» III и IV степени, Дружбы,
лауреат Государственной премии РФ
в области науки и технологий,
дважды лауреат премии Правительства РФ
в области науки и техники,
доктор технических наук,
профессор, действительный член
Российской академии ракетных
и артиллерийских наук,
Российской академии космонавтики
имени К.Э. Циолковского,
Почетный гражданин
Московской области,
Почетный гражданин
города Королева*

Борис Викторович Обносков занимает заметное место в системе оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации. Созданная под его началом Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» выполняет стратегические цели в системе обороны страны, играет уникальную роль в сохранении и развитии научно-производственного потенциала ракетостроения, обеспечении обороноспособности России. Имея блестящее профильное образование и высокий научный потенциал, Б.В. Обносков в максимальной степени способствует тому, чтобы Корпорация создавала и успешно развивала высокоэффективные управляемые ракеты и комплексы наземного, морского базирования, внося весомый вклад в укрепление позиции России на мировом рынке вооружения.

Родился 26 января 1953 года в Москве. Отец — Обносков Виктор Федорович (1923—2007), мать — Обноскова (Борисова) Екатерина Васильевна (1919—2005), супруга — Обноскова Елена Евгеньевна (1960 г. рожд.), сын — Юрий (1983 г. рожд.), дочь — Ольга (1989 г. рожд.), внуки — Кирилл, Константин, Максим, Екатерина.

Родители Виктора Федоровича Обноскова переехали в Москву в начале XX века с Рязанщины, из села Хавертово Михайловского района. Здесь родился Виктор и три его брата. В начале

войны Виктора, только закончившего 10-й класс средней школы, направили на строительство оборонительных сооружений. После возвращения оттуда он был призван в армию. Участвовал в боях до 1944 года, когда был ранен на Прибалтийском фронте. Попал в госпиталь в город Кинешма, где познакомился с медсестрой Екатериной Борисовой. Она была местной жительницей. После окончания войны они поженились.

Вернувшийся после окончания войны в Москву Виктор Федорович получил партийное задание — пойти на работу в МВД. Окончил Высшую школу милиции.

Семья разместилась в одной из комнат большой коммунальной квартиры на Октябрьском поле. В 1946 году здесь родился первый сын Юрий, ставший в дальнейшем доктором физико-математических наук, заведующим кафедрой Казанского университета.

Здесь же в 1953 году родился Борис. Семья переехала на Лесную улицу, получив комнату в двухкомнатной квартире.

В 1961 году отец был назначен заместителем министра внутренних дел Татарской АССР, семья переехала в Казань.

В 1964 году отца перевели начальником управления в Ульяновск, куда семья переехала с Борисом, а Юрий остался учиться в Казани.

В Ульяновске Борис пошел учиться в школу №1, носившую имя В.И. Ленина, который учился здесь в конце XIX века. Благодаря этому у

школы был особый статус, здесь работали лучшие преподаватели.

Из интервью Б.В. Обносова:

«Я до сих пор горжусь годами учебы в этой школе, где особым почетом являлось разрешение провести урок за партией, за которой когда-то учился Владимир Ильич. Эта возможность появлялась у меня неоднократно, а в старших классах мне даже довелось побывать знаменосцем школы. Но дело не только в идеологии. В этой школе мы получили замечательное, качественное образование. Помимо этого, за моими плечами остались заочные физико-математические школы МГУ и Физтеха. Тогда все это было доступно, не требовало никаких денег, как, впрочем, и занятия легкой атлетикой, баскетболом, участие в школьном хоре, в многочисленных туристических слетах.

В этой школе у меня состоялся и выбор дальнейшего пути. На протяжении всех школьных лет меня тянуло к техническим наукам, на каком-то этапе я даже задумывался о поступлении в военное училище связи. Но летом 1970 года, после окончания школы я окончательно решил, что буду поступать в Московский авиационный институт на факультет летательных аппаратов.



*С женой,
тещей,
родителями
и сыном Юрием
в Солнечногорске*



С детьми
и женой
в Нью-Йорке



В рабочем кабинете

Выбор не был случайным. Это было время романтиков, мечтателей, ученых и больших достижений. Слова популярной песни о том, что «на пыльных тропинках далеких планет останутся наши следы...» возникли не на пустом месте. Мы гордились тем, что первым космонавтом стал наш соотечественник Юрий Гагарин, что наша страна достигла паритета с США в создании ракетно-ядерного щита, что наши космические корабли первыми оказались на поверхности Луны и доставили на Землю пробы ее грунта, передавали оттуда телевизионные картинки. Все это будоражило наши мальчишеские умы».

Борис Обносов поступил в Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе (МАИ) без каких-либо проблем. Серьезная школьная подготовка позволила ему без потерь преодолеть первые курсы, стать Ленинским стипендиатом. Одновременно с этим он занимался активной общественной работой — стал заместителем секретаря комсомола факультета по оргработе. В летние месяцы ездил в строительные отряды — в крымскую Алушту, под Красноярск.

Из интервью Б.В. Обносова:

«Я относился к учебе в МАИ крайне серьезно. Прекрасно понимал: стоит чуть расслабиться — и ты вылетишь из вуза, как это случилось с некоторыми однокурсниками. Математический анализ, линейная алгебра, интегралы, матрицы... На первом курсе они легко с ними справля-





Президент РФ Д.А. Медведев
вручает Б.В. Обноскову орден
«За заслуги перед Отечеством»
IV степени



С руководящим составом КТРВ



лись, постепенно теряя интерес к учебе, а второй-третий курсы они уже не потянули из-за прогулов.

Большой удачей для меня стало то, что в институте я попал в очень хорошие руки. На нашей 606-й кафедре работал доктор наук Игорь Алексеевич Зернов, который очень помог мне в плане становления, овладения секретами множества конструкционных материалов и технологических процессов их обработки. Благодаря ему, к моменту окончания института у меня за плечами были печатные работы, выступления на студенческих научных конференциях. Их тема была посвящена использованию радиационного нагрева для изготовления деталей летательных аппаратов из термоупрочняемых сплавов. Эта работа потребовала от меня постоянного расширения кругозора, понимания проблемы не с точки зрения ее отдельных составляющих, а в виде целостного процесса.

В 1976 году, сразу же после окончания института по специальности: инженер-механик по летательным аппаратам, я поступил в очную аспирантуру. Это был уникальный случай для моей технологической кафедры. Моим научным руководителем стал Игорь Алексеевич Зернов, с которым мы продолжили ранее начатые исследования, итогом которых в ноябре 1979 года стала защита кандидатской диссертации.

После окончания аспирантуры и защиты кандидатской диссертации Б.В. Обносков на-

правили на работу в Московский институт электронного машиностроения (МИЭМ). В этом институте готовили кадры для самых передовых предприятий тех лет: так называемой «девятки» — девяти оборонных министерств страны, поэтому одной из его особенностей являлась усиленная математическая подготовка. Так, курс высшей математики (линейная алгебра и математический анализ) был рассчитан на 700 часов, в отличие от 350—400 часов в учебных планах других технических вузов. МИЭМ открывал базовые кафедры на производственных предприятиях, в конструкторских бюро и в академических институтах. Для нужд оборонной отрасли здесь выполнялись научные исследования в области электровакуумной техники, по разработке мероприятий, связанных с защитой космических аппаратов от эффектов электризации и пр.

Здесь Б.В. Обносков прошел все положенные стадии становления научного работника — младший научный сотрудник, старший научный сотрудник. Читал лекции по различным дисциплинам. Здесь же он познакомился со своей будущей женой Еленой Куловой — студенткой МИЭМ. Она была из семьи «атомщиков»: ее отец Евгений Владимирович Кулов работал главным инженером Сибирского химического комбината (Томск-7), начальником главного управления, заместителем министра среднего машиностроения Е.П. Славского.

На юбилее академика
Ю.П. Семенова



С командующим
дальней авиацией
генерал-майором,
Героем России
С.И. Кобылашем
и начальником ГЛИЦ
Минобороны
им. В.П. Чкалова
генерал-майором,
Героем России
Р.А. Бариевым

Они поженились в 1982 году, а в следующем году у них родился сын Юрий.

Одновременно с работой в институте Б.В. Обносов поступил на инженерный поток механико-математического факультета МГУ, который окончил в 1983 году по специальности прикладная математика.

Из интервью Б.В. Обносова:

«Учеба в МГУ проходила в вечернее время, практически каждый день до 11 часов. Уровень обучения был наивысшим. Более того, никаких скидок на тяжелый график учебы нам не делали — мы сдавали все экзамены и зачеты вместе со студентами дневного отделения, и к нам предъявляли те же требования, что и к ним. Далеко не всем из моих сокурсников удавалось это выдержать — из поступивших в 1980 году 125 человек, к концу учебы нас осталось всего 25».

Вслед за этим в жизни Б.В. Обносова последовало еще несколько лет работы в МИЭМ, рождение в 1989 году дочери Ольги, а затем в его судьбе произошел крутой поворот с, казалось бы, обозначенного в предшествующие годы магистрального пути. В 1990 году его пригласили в качестве эксперта при подготовке международного договора «Открытое небо».

Идея такого договора, который мог стать одним из ключевых элементов всеобъемлющей системы контроля за военной деятельностью, была впервые выдвинута в середине 1950-х го-

дов. Но тогда переговоры не увенчались успехом. Возвращение к этой идее состоялось весной 1989 года. В следующем году в Оттаве (Канада) состоялись первые официальные переговоры, которые были посвящены следующим основным вопросам: о самолете наблюдения; об аппаратуре наблюдения; о количестве и дальности наблюдательного полета; о допуске к информации; о районах охвата; об уведомленческой деятельности; о квотах.

Вторым этапом подготовки договора «Открытое небо» стала международная конференция государств Организации Варшавского Договора и НАТО, состоявшаяся в 1990 году в Будапеште (Венгрия). Здесь основные дискуссии развернулись по вопросам, связанным с перенесением разрешенной аппаратуры наблюдения, с доступностью территории для наблюдения. Обсуждалось также, чей самолет должен летать над территорией страны, принимающей наблюдательный полет. После чего переговоры были продолжены в Вене и велись практически без перерыва. Российской делегации удалось практически полностью отстоять свои позиции.

24 марта 1992 года в Хельсинки (Финляндия) Договор по открытому небу подписали 27 государств, в том числе США, Канада, Россия, Украина, Белоруссия и Грузия.

Вслед за этим Б.В. Обносва пригласили в качестве эксперта на переговоры по обычным



Обносов Борис Викторович

9

Кто есть кто в современной России



На праздновании
Дня Победы
с ветеранами



С руководством
городского округа
Королев



С Президентом РФ
В.В. Путиным
и министром
промышленности
и торговли РФ
Д.В. Мантуровым

вооруженным силам в Европе (ДОВСЕ), для участия в совещании по безопасности и сотрудничеству в Европе.

Из интервью Б.В. Обносова:

«В то время я, как и многие граждане нашей страны, задавался вопросом: «Почему страна оказалась в такой ситуации?». С одной стороны, этот вопрос был философским, с другой — крайне конкретным и непростым. 80-е годы характеризовались определенным упадком в экономике, началом деградации моральных устоев в обществе, ростом диспропорций в уровне жизни различных социальных групп. Подкосила и чрезмерная гонка вооружений. Понятно, что нас в нее втянули, но она была несоразмерна угрозам.

Меня всегда удивляло, зачем нам несколько раз уничтожать в ядерном конфликте наших врагов. Ведь достаточно одного гарантированного удара. Нашему руководству тогда изменил принцип разумной достаточности. Сухопутные войска, например, были одними из самых крупных. Хорошо запомнилось, что на переговорах по ДОВСЕ мы обязались перебросить за Урал 50 тысяч танков. Это количество даже представить трудно. А ведь за этим стояли невообразимые затраты на производство боевых машин, на их утилизацию. Только ствол требовалось распилить в двух местах, провести десятки разделочных операций...»

В 1994 году Б.В. Обносов стал первым секретарем постоянного представительства РФ

при ООН в Нью-Йорке, где отвечал за договоры по запрещению испытаний ядерного оружия, нераспространению ядерного оружия и ряд других.

После возвращения в Москву в конце лета 1997 года, его пригласили в МИД на должность старшего советника по вопросам безопасности и разоружения. А еще через несколько месяцев карьера Б.В. Обносова продолжилась на ответственных должностях в государственных компаниях — спецэкспортерах вооружений и военной техники: ФГУП «Российские технологии» (заместитель генерального директора), ФГУП «Промэкспорт — оборонные технологии» (заместитель генерального директора), ФГУП «Промэкспорт» (советник ГД) и ФГУП «Рособоронэкспорт» (начальник Департамента оборонных технологий и космоса).

В те годы российское оружие ценилось весьма высоко, но проблема была в том, что торговля им в течение многих лет была весьма далека от того понятия, которое именуется бизнес. Еще несколько лет ушло на изменение принципов торговли вооружениями и военной техникой, создание методом проб и ошибок ряда новых структур, вошедших в итоге в состав «Рособоронэкспорта», после чего в стране начала утверждаться доктрина разработки, производства и продажи вооружений, суть которой была сведена к расчету не только на внутренние потребности национальных вооруженных сил, но и на





После награждения
Государственной
премией РФ

высокий экспортный потенциал создаваемых образцов вооружений.

Однако вооружения и военная техника, которые должны были затмить весь мир своими выдающимися качествами, стали постепенно приобретать все более «виртуальный» характер. Значительных средств на развитие большинства перспективных оружейных технологий так и не поступило, а мода на ряд образцов, которые едва стали «хитами» мирового рынка вооружений, быстро начала проходить. Тем временем в России началась запоздавшая эпоха создания в оборонной отрасли интегрированных структур — корпораций, концернов, холдингов и пр.

26 января 2003 года Б.В. Обносков отмечал свое 50-летие. В этот день он принимал многочисленные поздравления от представителей министерств, ведомств и предприятий, с которыми в предшествующие годы участвовал в многочисленных переговорах, зарубежных командировках, подписании контрактов. Намечались новые планы, перспективные контакты и встречи... На следующий день после юбилея он уехал на несколько дней в отпуск: к тому времени его захватила еще одна страсть — катание на горных лыжах. Но уже первый спуск по снежной трассе прервал звонок мобильного телефона и сообщение о принятии решения о назначении его генеральным директором создаваемой на базе подмосковного предприятия «Звезда-Стрела» Корпорации «Тактическое ракетное вооружение».

Из интервью Б.В. Обноскова:

«Этот звонок вызвал у меня кучу эмоций. Ведь это громадная ответственность, новые задачи! Я очень переживал, смогу ли — без громких слов — оправдать доверие. К тому же Корпорация должна была стать первым оборонным холдингом в нашей стране. А пока ее как таковой тогда еще не было и мне предстояло начинать с ее создания, многое — с нуля.

Первое время мне не раз советовали изменить весь состав финансово-экономического блока, ряда других служб. Но я не пошел на жесткие меры, решил сначала присмотреться к людям, к тому, как выполняются мои требования. Главное — постановка задач, контроль и проверка исполнения. Лишь единицы не смогли соответствовать этим требованиям. Но и в этих случаях я не давил, предпочитал, чтобы люди, если надумали уходить, писали заявления сами.

Конечно время для становления Корпорации было крайне непростым: почти полное отсутствие ГОЗ, спад производства, инфляция... Но были и положительные моменты. Во-первых, к этому времени был подписан контракт на поставки в Индию наших изделий, и надо было его выполнять. Во-вторых, в 2003 году мы всячески форсировали испытания противокорабельной крылатой ракеты Х-35 (КРК «Уран») и завершили их. После того как Х-35 прошла госиспытания, начали поступать заказы от нашего Министерства обороны, хотя они составляли



Обносков Борис Викторович

13



Лауреаты
Государственной
премии РФ
В.Г. Богатский,
Б.В. Обносков
с В.И. Матвиенко
и С.Б. Иванов

С министром обороны,
генералом армии,
Героем России
С.К. Шойгу



тогда всего около 10 процентов. А 90 процентов составляли экспортные контракты.

Но самое главное — нам удалось сформировать коллектив единомышленников. Все работали с азартом и вдохновением, понимая, что это вопрос жизни и смерти предприятия. Тон задавали первый заместитель генерального директора Владимир Ярмолюк, Василий Романов, Юрий

Семак и другие мои коллеги и одноклассники по институту, которые пришли на предприятие, составили костяк команды.

Мы вместе прошли уже несколько этапов расширения нашей Корпорации, выполнили пять направленных на это президентских указов. И каждый указ требовал очень вдумчивого подхода и обоснования — экономического, техническо-



Президент РФ
В.В. Путин
вручает
Б.В. Обносову орден
«За заслуги
перед Отечеством»
III степени



Губернатор
Московской области
А.Ю. Воробьев
вручает
Б.В. Обносову
знак почетного
гражданина
Московской
области

Борис Викторович
с супругой
Еленой Евгеньевной
в день своего
60-летия



С семьей
на отдыхе
в Болгарии



го — чтобы понять, ради чего увеличиваем число предприятий, насколько это повысит эффективность корпорации. Мне очень памятен каждый из них, поскольку с каждым прибавлением в Корпорации усложнялись задачи, причем в геометрической прогрессии.

В 2019 году численность Корпорации в целом составляет около 55 тысяч человек, объем выручки за 2018 год — 229 миллиардов рублей, чистая прибыль — 28,5 миллиарда».

К настоящему времени практически достигнута стратегическая цель, которая была поставлена при создании Корпорации «Тактическое ракетное вооружение»: сохранение и развитие научно-производственного потенциала ракетостроения, обеспечение обороноспособности государства, мобилизация ресурсов для создания высокоэффективных управляемых ракет и комплексов вооружения воздушного, наземного, морского базирования, усиления позиций России на мировом рынке вооружений.

Приоритетные направления деятельности Корпорации включают:

- разработку, производство, модернизацию комплексов стратегического и тактического авиационного высокоточного оружия классов «воздух-поверхность», «воздух-воздух» и унифицированных систем морского вооружения, ракетно-космической техники и радиоэлектронного оборудования, а также продукции, созданной на основе технологий двойного назначения в сферах аэрокосмических, информационных технологий и возобновляемой энергетики;

- ремонт, сервисное обслуживание ранее произведенной продукции;

- обеспечение выполнения контрактов по экспорту продукции военного назначения, ее послепродажного обслуживания, а также организация лицензионного производства изделий на территории партнеров (стран-заказчиков).

Инозаказчикам предлагается широкая линейка новых ракетных средств классов «воздух-поверхность» и «воздух-воздух» экспортного исполнения. В их числе:

- модульный ряд многоцелевых управляемых ракет типа Х-38МЭ, предназначенный для поражения широкой номенклатуры целей;

- комплекс ракетного оружия «Овод-МЭ» с управляемой ракетой Х-59М2Э, способный применяться круглосуточно и в условиях ограниченной видимости;

- корректируемые авиационные бомбы с различными системами наведения и боевыми частями различных типов;

- противокорабельные управляемые ракеты различных типов;

- противорадиолокационные управляемые ракеты и пр.

Безусловным приоритетом в деятельности Корпорации является выполнение государственного оборонного заказа, разработка перспективных видов вооружений для Вооруженных сил Российской Федерации.



Из интервью Б.В. Обноскова:

«Сегодня в Корпорации сорок директоров, и я бы чувствовал себя неудобно, если бы кого-то из них не знал по имени-отчеству и не знал, самое главное, специфики каждого предприятия. Мне было бы очень сложно в таких условиях управлять объединением.

Естественно, что мне пришлось потратить немало усилий на то, чтобы сформировать себя как руководителя многотысячного коллектива: человека, который должен сочетать в себе качества инженера, математика, физика, организатора производств, сочетать требовательность, определенную жесткость и, конечно, чувство юмора, без которого просто невозможно было бы жить и работать. Но может, самое главное качество, без которого невозможно руководить, это понимание людей, с которыми работаешь.

Конечно, у меня не раз возникали моменты разочарования в поведении некоторых коллег. Было бы самоуверенностью и бахвальством считать, что я на сто процентов разбираюсь в людях. Но по большей части мои ожидания оправдываются. Это уже интуиция и опыт. Ведь все люди разные. Где-то нужно уступить, где-то настоять. Нельзя кого-то особо выделять. Но надо знать сильные и слабые стороны каждого. Принцип такой: работаешь как с вышестоящим руководством, так и с подчиненными. Они должны понимать мои требования, я — их запросы. Считаю, что

если человек поставил перед собой цель, работает для ее достижения даже через не могу, он обязательно осуществит ее. И нужно всегда помнить: за тобой — трудовой коллектив, за каждым работником — семьи, дети.

Просто отмахнуться не получится. Можно это сделать раз, два. А потом люди замкнутся, отвернутся от тебя. Безусловно, надо знать технику, производство. Когда с кого-то что-то требуешь, сам должен соответствовать. Скажем, нельзя заставить людей приходить на работу к восьми часам, если сам появляешься к одиннадцати. Это подход, без которого я со своими сверхтребованиями вряд ли бы прижился.

Больше всего ценю в коллегах искренность и душевную силу. А еще умение оказать тому, кто в этом нуждается, помощь — и лучшие не словом, а делом. Также ценю в людях трудолюбие, способность взять решение части проблем на себя. Не терплю фальши и снобизма.

Уже несколько десятилетий мой рабочий день расписан буквально по минутам. А свободное время я полностью отдаю своим увлечениям. В числе моих хобби — книги, кино. У меня огромная кинотека, обожаю хорошие фильмы. Большая роль в моих увлечениях принадлежит спорту — горным и равнинным лыжам, теннису, футболу. Как говорил Лев Толстой, чтобы быть здоровым нравственно, надо периодически встряхивать себя физически. Классик был абсолютно прав. Если





ты в хорошей физической форме, то и работает легко. В последние годы я стал больше любить простую ходьбу, по воскресеньям хожу часа по два-три.

В целом же, думая о сегодняшнем дне, полагаю, что мне повезло. В моей жизни есть многое, что делает человека счастливым».

Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» III (2017) и IV (2012) степени, орденом Дружбы (2008), лауреат Государственной премии РФ в области науки и технологий (2015), дважды лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники (2007, 2014), орденом Преподобного Серафима Саровского III степени (2016), Благодарностью Президента РФ, Почетными Грамотами Правительства РФ, Почетной Грамотой Совета Федерации Федерального Собрания РФ.

Доктор технических наук, профессор, действительный член Российской академии ракетных и артиллерийских наук, Российской академии космонавтики имени К.Э. Циолковского.

Лауреат Национальной премии ФСВТС «Золотая идея» в номинации «За личный вклад, инициативу и усердие в решении задач военнотехнического сотрудничества», лауреат премии П.В. Дементьева, отмечен золотой медалью имени академика В.Ф. Уткина, победитель конкурса «Лауреат года» Министерства промышленности и науки Московской области в номинации «Лучший руководитель промышленной орга-

низации», «Почетный машиностроитель», «Почетный авиастроитель».

Награжден орденом Ивана Калиты Московской области, медалями «В память 850-летия Москвы», «За укрепление боевого содружества», медалью Совета безопасности РФ «За заслуги в обеспечении национальной безопасности», медалями Министерства обороны РФ «Участнику военной операции в Сирии», Министерства обороны РФ «За достижения в области развития инновационных технологий», медалью Министерства промышленности и торговли РФ «Трудовая доблесть», Памятным знаком директора ФСВТС и медалью ФСВТС «За отличие», медалью Президента Приднестровской молдавской республики «За укрепление международного сотрудничества».

Почетный гражданин Московской области, Почетный гражданин города Королева Московской области, отмечен знаком отличия «За заслуги» I степени — высшей наградой города Королева, почетным знаком «Серебряный герб города Королева», Благодарностью Губернатора Московской области, знаком «За заслуги перед Московской областью» II степени, знаками Губернатора Московской области: «Благодарю», «За труды и усердие», знаком Губернатора Московской области «За вклад в развитие Московской области», Почетным знаком Московской областной Думы «За труды».

Увлекается охотой, рыбалкой, футболом, бильярдом.

Дома.
Партия в бильярд